



---

# ÅRSRAPPORT FOR FANA IL HÅNDBALL 2023



Fana Arena, 20. februar 2024

---

**Visjon**

**Håndball for ALLE!**

---

# HÅNDBALL FOR ALLE!

Felles identitet og  
vi-kultur

Flest mulig, lengst mulig  
og best mulig

Sterk utv iklingskultur

Bærekraftig økonomi med  
høy kostnadsfokus

ØKONOMI

11. Etablere gode rutiner og  
rapporteringssystemer for bredde og  
elite

MARKED  
ARRANGEMENTER

9. Flere økonomiske bein å stå på

10. Langsiktige og solide  
samarbeidspartnere

KOMMUNIKASJON

8. Tidsriktig og effektiv  
kommunikasjon til alle målgrupper

ELITE

7. Sluttspill for elitelaget hvert år

BREDDE  
REKRUTTERING

5. Være en ledende og attraktiv  
håndballgruppe som motiverer til  
livslang aktivitetsdeltakelse

6. Skape en større jevnhet i antall  
jente- og guttelag

ANLEGG

4. Formålstjenlige og tilstrekkelige  
anleggsflater

ORGANISASJON

1. Effektiv organisering og  
styringskultur i alle ledd

2. Vi-kultur

3. Verne om frivilligheten

GLEDE – FELLESSKAP – TRYGGHET - HANDLEKRAFT

## Innholdsfortegnelse

.....	1
<b>ÅRSRAPPORT</b> .....	<b>1</b>
<b>1. ORGANISASJON</b> .....	<b>4</b>
1.1 STYRE, KOMITEER OG UTVALG I FANA IL HÅNDBALL 2023.....	4
1.2 STYRETS ARBEID.....	5
1.3 ADMINISTRASJON .....	6
1.4 MEDLEMSTALL.....	6
1.5 ÆRESMEDLEMMER.....	7
1.6 HEDERSTEGN.....	7
1.7 REPRESENTASJON.....	7
<b>2. STRATEGI, VISJON OG VERDIER</b> .....	<b>7</b>
<b>3. ELITE</b> .....	<b>8</b>
<b>4. BREDDE</b> .....	<b>9</b>
<b>5. ARRANGEMENTER</b> .....	<b>11</b>
<b>6. MARKED</b> .....	<b>12</b>
<b>7. ØKONOMI</b> .....	<b>13</b>
<b>8. KOMMUNIKASJON</b> .....	<b>14</b>
<b>9. ANLEGG</b> .....	<b>14</b>
<b>10. OPPSUMMERING/FRAMTIDSUTSIKTER</b> .....	<b>14</b>

## 1. Organisasjon

Målsettingen for Fana IL Håndballs organisasjon er å fremstå som offensiv, tydelig, effektiv og profesjonell.

### 1.1 Styre, komiteer og utvalg i Fana IL Håndball 2023

Styre	Rolle	Navn	Periode
	Styreleder	Bjørn Thømt	Valgt for 1 år
	Nestleder	Thomas Knarvik	Ikke på valg
	Styremedlem	Rune Kristiansen	Ikke på valg
	Styremedlem	Margrethe Lersand	Valgt for 2 år
	Styremedlem	Marianne Telle	Ikke på valg
	Styremedlem	Monica Basberg	Ikke på valg
	Styremedlem	Erik Torheim	Ikke på valg
	Styremedlem	Catharina Furnes	Valgt for 2 år
Valgkomité			
	Leder	Leif Magne Solstad	Valgt for 1 år
	Medlem	Ketil Konglevoll	Valgt for 1 år
	Medlem	Renate Urne	Valgt for 1 år

Styret har opprettet nedenstående utvalg med følgende sammensetning;

#### *Sportslig utvalg elite*

- Renate Urne, leder
- Lars Christensen
- Trond Harald Eide
- Erlend Lyssand

#### *Sportslig utvalg bredde*

- Anders Grahl Madsen, leder frem til august 2023.
- Erik Strømsø overtok som leder september 2023
- Erlend Moldrheim
- Marianne Telle
- Svein Eric Furebotten
- Susann Slåtta

#### *Arrangementsutvalg elite*

- Lene Stuhr
- Trond Andal
- Stephanie Børhaug
- Henrik Torvanger
- Jannike Sørheim Thorson

- Rune Thorson

#### *Arrangementsutvalg bredde*

- Margrethe Lersand
- May Bodil Hope
- Aud Marit Eide

#### *Sponsorutvalg*

- Leif Magne Solstad
- Bjørn Thømt

## **1.2 Styrets arbeid**

Styreperioden har vært 16. februar 2023 til 20. februar 2024.

Det har i styreperioden vært avholdt 13 styremøter. Styret ved styrets leder og administrasjonen har tilstrebet å ha god kommunikasjon med hovedlaget gjennom hele perioden samt gruppens underutvalg. Det er avholdt flere møter mellom styret og hovedlagets styreleder i perioden. Det har også vært en gjensidig konstruktiv og åpen dialog mellom styret og administrasjonen.

Samarbeidet mellom styret og håndballgruppens administrasjon har i perioden vært meget godt og konstruktivt.

Samarbeidet i Bergen Sør (IL Gneist, IL Bjarg, Bønes IL og Fana IL) er svært verdifullt. Vi evner å konkurrere og samarbeide på samme tid. Se nærmere under pkt 3 om elite og pkt 4 om bredde.

Styret ønsker å fremheve følgende saker som sesongens viktigste;

- Konstituering.
- Utarbeidelse av årsplan.
- Gjennomgang av utvalg med mandater og bemanning.
- Gjennomgang og revidering av stillingsinstrukser.
- Oppfølging av strategiplan med fokusområder og strategiske tiltak.
- Igangsettelse og oppfølging av prosjekter for økte kioskinntekter og økte billettinntekter samt nye inntektsskapende aktiviteter.
- Klubbsamling i oktober, frivillighetssamlinger, håndballskoler, guttehåndballdag og dag «Lek med ball».
- Salg av julekalendre.
- Samarbeidet med «Bergen Sør» både innenfor gutte- og jentesiden.
- Gjennomgang av treningsavgifter for frikrets.
- Økonomistyring herunder også prognose og budsjettarbeid. Dette er meget krevende gitt rammebetingelser rundt økonomisystemet.
- Oppfølging av arbeid knyttet til eksisterende sponsorer. Samtlige eksisterende samarbeidsavtaler er fornyet.

- Vi har forhandlet frem nye sponsoravtaler, herunder Kinnarps, Fana Kjøtt, Fana Optikk, Thømt Consulting, Nesttun Trafikkskole, Aktiv 365 og BT fordelsprogram.
- Vi har søkt flere banker og stiftelser om støtte og mottatt støtte fra Sparebankstiftelsen Sparebanken Vest, Gjensidigestiftelsen, Sparebanken Vest og Fana Sparebank.
- Styret har gjennom året hatt en god og konstruktiv dialog med hovedtrener for eliteserielaget for damer.
- Ansettelse av Vidar Gjesdal som ny hovedtrener for elitelaget.
- Sendt ut informasjonsbrev til medlemmene hvert kvartal.
- Vi har hatt tett oppfølging av lisensforpliktelse vedrørende vårt eliteserielag for damer overfor Norsk Topphåndball.
- Vi har hatt en konstruktiv og god dialog både med Norsk Topphåndball og Norges Håndballforbund.
- Vi har fulgt opp samarbeidet i Bergen sør både på styreledernivå og gjennom arbeidsgrupper og trenersamarbeid.

### **1.3 Administrasjon**

Arbeidsoppgavene til administrasjonen er å tilrettelegge for drift og utvikling av håndballgruppen, samt jobbe utadrettet mot samarbeidspartnere innenfor og utenfor idrettsbevegelsen.

Strukturering, formalisering og oppfølging av utvalgene er en vesentlig del av administrasjonens oppgaver.

Administrasjonen består av administrativ leder for elitesatsing samt bredde og utviklingsansvarlig. Stillingene er likestilte og rapporterer til styret. Marit Davik er ansatt som bredde- og utviklingsansvarlig, og Trine Rese Aarseth tiltrådte som ny administrativ leder elite 1. april.

Hovedtrener for elitelaget for damer, Erlend Lyssand, er ansatt i 50 % stilling. Erlend har meddelt at han ønsker å fratrukke sin stilling ved sesongslutt.

Vidar Gjesdal er ansatt som ny hovedtrener. Vidar har vært aktiv håndballspiller i Norrøna, Runar og Fyllingen. Han har vært trener blant annet i Runar og Bergen Håndball samt landslagstrener for yngre landslag i 16 år

Administrasjonen er lokalisert i Fana Arena.

### **1.4 Medlemstall**

Ved årsskiftet har totalt 640 av medlemmene i Fana Idrettslag vært aktive i håndballgruppen. 127 av dem har også deltatt i aktiviteten beachhåndball.

I 2022 var medlemsaktivitetstallet for håndballgruppen 593.

## 1.5 **Æresmedlemmer**

Bjørn Thømt er æresmedlem i Fana Idrettslag.

## 1.6 **Hederstegn**

På årsmøte til Fana Idrettslag den 29. mars 2023 ble May Bodill Hope, Aud Marit Eide og Marianne Telle tildelt hederstegn i bronse.

## 1.7 **Representasjon**

Rune Kristiansen deltok på årsmøtet til Norsk Toppåhåndball på Lillestrøm i juni.

Bjørn Thømt, Monica Basberg og Marianne Telle deltok på årsmøte NHF Region Vest i juni.

Trine Rese Aarseth deltok sammen med fem av elitejentene på julefrokost i regi av NHF avd Vest i desember.

## 2. **Strategi, visjon og verdier**

Den gjeldende strategiplanen gjelder perioden 2022-2025.

*Visjonen er «Håndball for alle».*

**«Glede-Felleskap-Trygghet – Handlekraft» er våre kjerneverdier.**

Styret utarbeidet i 2022 en ny strategi med dette – **den beste og mest attraktive håndballgruppen i Bergen** - som mål. Strategien er bygget opp med pilarene **Organisasjon, Anlegg, Bredde, Elite, Kommunikasjon, Marked/Aktiviteter** og **Økonomi** og med **«Håndball for alle» som visjon**. Innenfor de nevnte pilarene har vi definert 11 strategiske fokusområder. Her er det fokus på administrativ - struktur, VI-kultur, frivillighet, bredde, elite, arrangementer, samarbeidspartnere og økonomistyring. Styrets mål er å etablere en handlekraftig og profesjonell gruppe med bærekraftig økonomi.

Styret har i samarbeid med administrasjonen definert og startet implementering av handlingsplaner for de respektive fokusområdene.

Selv om vi definerer en tre års strategiperiode vil strategidokumentet være levende på den måten at det vil bli utarbeidet årlige handlingsplaner.

Strategien er forankret i hele organisasjonen. Den er presentert for våre utvalg, trenere, samarbeidspartnere samt daglig leder/styreleder i Hovedlaget.

Strategidokumentet med handlingsplaner vil fremover være håndballgruppens viktigste styringsverktøy. Helt spesifikt gjelder dette blant annet sportslig strategi, bredde/utviklings strategi, marked strategi og kommunikasjonsstrategi. Det er styrets oppfatning at det idrettslaget som er best på strategi og strategigjennomføring også i det lange løp står igjen som «vinneren» og oppnår målsettingen om Bergens mest attraktive håndballgruppe.

### 3. Elite

Erlend Lyssand avsluttet i 2023 sin 9. sesong som hovedtrener for elitejentene. Har er nå i sin 10. sesong i jobben. Med seg i 2023 har han med seg Audun Manum som fysiske trenere, samt Oddvar Bjørnstad som keeper- og mentaltrener. Laget består i all hovedsak av lokale jenter med innslag av andre, unge talenter som ønsker å være en del av utviklingskulturen i Fana. Rekrutteringen til elitelaget kommer i all hovedsak fra spillere i Bergen Sør-prosjektet.

I 2023 avsluttet elitelaget sin 4. sesong i øverste ligaen med 6. plass. De vant 12 kamper og hadde 10 tap. Ved sesongslutt ble årets lag i REMA 1000-ligaen kåret, og med på laget var vår egen Olivia Lykke Nygaard. Celine Solstad ble kåret til sesongens assist dronning.

Med 6. plass var laget også kvalifisert til sluttspillet, hvor vi tapte 2-0 i kamper mot Sola i kvartfinalen.



Sesongen 2023/24 startet bra i høst med 7 poeng etter 6 kamper og en 6. plass i oktober. Deretter har vi hatt en lang periode med «stang ut». Marit Bøyum ble dessverre langtidsskadet i høst. Spillerstallen er fra 1. desember styrket med Martine Kårigstad Andersen på utlån fra Vipers.

Etter 18 kamper ligger laget på en 11. plass med 11 poeng.





Følgende spillere har deltatt på landslagene:

*A-landslaget:*

Sara Berg  
Celine Solstad  
Oda Mastad  
Olivia Nygaard

*Rekruttlandslag:*

Olivia Nygaard  
Celine Solstad  
Oda Mastad  
Sara Berg  
Dina Frisendal

*LK04:*

Linnea Kyrkjeeide  
Maria Grasdahl  
Eline Solbakken

*LM06:*

*Emil Rommetveit*

#### **4. Bredder**

Vi kan med glede se tilbake på et år med høy aktivitet både i trening i kamp, og etter tunge år preget av restriksjoner, har det vært mulig å invitere til ulike samlinger, arrangere guttehandballdag og gjennomføre rekrutteringstiltak. Året har vært preget av glede over å være sammen igjen og dele håndballopplevelser på tvers av lag og klubber.

Senvåres arrangerte håndballgruppen sommeravslutninger for de frivillige tilknyttet både elite og bredde. Alle frivillige fra både styre, utvalg, arrangementsstab, trenere og lagkontakter var invitert til samling. Dette var svært vellykkede samlinger som ble satt stor pris på av de involverte. I løpet av våren ble det også arrangert rekrutteringssamling for førskolebarn, samt guttehandballdag for alle guttespillerne i håndballgruppen og andre interesserte som hadde lyst til å prøve seg.

Årets høydepunkt på breddesiden, må sies å være klubbens samlingen som ble arrangert i oktober. Det ble en utrolig kjekk samling der 22 ulike treningsgrupper deltok og sørget for en flott festaften. På samlingen var det lagt opp til både spiller- og lagspresentasjon, showkamp mellom elitejentene og jenter 10 år og rekruttlaget herrer mot gutter 10 år. Elitejentene og rekruttene

ble utstyrt med strømbånd, noe som ga mye latter og komiske situasjoner på banen. I tillegg til alle spillere og støtteapparat, var det svært hyggelig å oppleve at mange foreldre, søsken, besteforeldre og andre interesserte også tok turen til Fana Arena for å få med seg begivenheten. Dette bidro til å skape flotte rammer og gode opplevelse for alle lagene som var med.

Vi vil også trekke frem at vårt Jenter 33 år gikk hen og vant Veteran-NM i sin klasse i Stavanger i oktober. En flott prestasjon!

Aktiviteter som vi ønsker å fremheve er;

- Vi har totalt 63 påmeldte lag til seriespill sesongen 2023-2024. Derav er 19 lag påmeldt til sesongens 4'er turnering, 11 lag til 5'er håndball (kortbane), 8 lag til 6'er håndball og 21 lag til ordinær 7'er håndball t.o.m. 20 år. I tillegg har vi ett lag med i Hjerteligaen, ett lag med i kvinner 4.div og ett lag i kvinner 6.div. Vi deltok med ett lag i herrer 4. div sesongen 2022-2023, men måtte dessverre trekke laget fra seriespill til inneværende sesong på grunn av for få spillere.
- Hjertelaget vårt består av en flott og ivrig håndballgjeng som teller totalt 34 medlemmer. Hjertelaget gir muligheter for utøvere med utviklingshemning som ønsker et tilrettelagt håndballtilbud. Laget har deltatt på 3 serierunder i hjerteligaen i løpet av året og har hatt gode opplevelser sammen. Laget skal også delta på sesongavslutningen i Førde, der banketten lørdag kveld er et stort høydepunkt. Spillerne er også med på å spre glede og skape entusiasme rundt kampene til elitejentene våre både som flaggbærere og som heiagjeng på tribunen. Trenerne for laget er Lone Gabrielsen og Helle Dahl.
- Jenter 2007 spilte Bring-kvalifisering i Fana Arena i september, men klarte ikke å kvalifisere seg til videre spill.
- Gutter 2006/2005 spilte Lerøy-kvalifisering i Follo i september, men kom seg ikke videre derfra.
- Vi deltok med 23 lag i Julecupen i regi av Bergen HK.
- Flere lag har gjennom sesongen deltatt på ulike reiseturneringer som Håndballfestivalen på Stord, Kongeparken Cup i Stavanger, Dronninglund cup i Danmark og Tallin Handball Cup.
- Vi opplever at flere i håndballgruppen gjennomfører dommerkurs og teller nå 29 aktive dommere med minimum dommer 1, som regnes som aktive dommere.
- Kurset Dommer barnehåndball ble satt opp og gjennomført for 2008-årgangen i vår. Dommer 1 ble gjennomført for utøvere fra 2006 og 2007.
- Våren 2023 arrangerte håndballgruppen guttehåndballdag for gutter i alderen 6-10 år. Målet er å skape økt interesse for guttehåndballen og samhold på tvers av

aldersgrupper i egen klubb. I tillegg ønsker vi at det skal være et rekrutteringstiltak og mulighet til å prøve seg for nye gutter.

- I vår ble det også arrangert LEK MED BALL som et rekrutteringstiltak for alle førskolebarna i nærområdet. Flere av barna som deltok her, startet opp med håndball sammen med andre 1. klassinger.
- Håndballgruppen benytter Apeltunhallen og gymsalene ved Midtun skole, Ulsmåg skole og Skjold skole til treninger for de yngste partiene.
- Det er beskrevet i sportslig rammeplan når det er formålstjenlig at lagene begynner å trene i Fana Arena.
- Bergen-Sør på jentesiden har opprettholdt det gode samarbeidet og har hatt jevnlige møter gjennom året. Samarbeidet har gitt resultater; Gneist jenter 20 år har gått helt til finalen i NM og skal kjempe om NM-tittelen i Sør-Amfi i Arendal siste helgen i februar. Det har vært mer utfordrende å få på plass en tilsvarende samarbeidsstruktur på guttesiden, og her har samarbeidet i større grad vært basert på samarbeid mellom de enkelte lagene fra 14 år og eldre.



Bilde: Klubbsamling

## 5. Arrangementer

Året 2023 har vært et innholdsrikt år med høy aktivitet og mange kamper for store og små. Arrangementsutvalget bredde har også i år lagt ned en solid jobb med å tilrettelegge for gode arrangementer. I løpet av høsten 2023 har lagene blitt opplært til i større grad å ta ansvar for arrangementene selv, noe som har fungert veldig fint. Arrangementsutvalget har med hjelp fra sine familier stilt opp fredagskveldene for å tape baner, rigge tribuner og veilede dugnadsgjengene fra de ulike lagene som har stått for selve arrangementene. Fremover må vi

jobbe for å øke antallet frivillige som bidrar inn i ulike utvalg slik at belastningen på de faste frivillige blir redusert.

Vi ønsker å fremheve følgende fra arrangementssiden;

- Det har vært gjennomført flotte breddearrangement gjennom hele året, og har med arrangementsutvalget fått god struktur på de ulike arrangementene med minibaner, kortbane og fullbanehåndball.
- Vi har opplevd økende publikumsinteresse på breddekampene, og det er positiv innstilling blant både foresatte og andre frivillige rundt arrangementene.
- Vi har dyktige og engasjerte personer i arrangementsutvalgene både på bredde og elite.
- Det er gjennomført 3 håndballskoler for utøvere i aldersgruppen 6-12 år. Håndballskolene har vært gjennomført i vinterferie, sommerferie og høstferie. OBOS er vår hovedsponsor og bærer også navnet på håndballskolen.
- Administrasjonen og dugnadsgjengen knyttet til elite har planlagt og gjennomført hjemmekampene i Fana Arena på en meget god måte.
- Årets morgentreningsprosjekt var samarbeidsprosjekt mellom toppklubbene Bergen Håndball og Fana. Vi hadde Lerøy med på laget denne gangen også, og prosjektet ble kalt Lerøy Morgentreningsakademi. 60 ungdommer stilte opp 10 tirsdagsmorgener hele høsten. Treningene i Fana Arena ble ledet av Elitejentene Linnea Skadal Kyrkjeeide, Maren Langø, Benedikte Kalstad Hernes, Eline Solbakken, Lina Mossestad og Marit Bøyum. I tillegg til våre egne jenter deltok også instruktører fra Bergen Håndball. Deltakerne har vært både gutter og jenter og kommet fra Fana, Bjarg, Os, Årstad, Kjøkkelvik, Fyllingen og Sædalen.



## 6. Marked

Markedsarbeidet er i det vesentlige drevet gjennom markeds - og sponsorutvalget.

Den mest optimale tiden å drive markedsarbeid på er normalt første halvår. Dette som følge av at de fleste bedrifter arbeider ut fra at budsjettåret følger kalenderåret. Markedsarbeid er også et langsiktig og profesjonelt arbeid. Samarbeidspartnere legger vekt på profesjonalisme fra vår side.

Vi har reforhandlet alle eksisterende samarbeidsavtaler.

Nye samarbeidspartnere for håndballgruppen i 2023 er BT fordelsprogram, Fana Kjøtt, Fana Optikk, Kinnarps, Nesttun Trafikkskole og Thømt Consulting.

Vi vil takke alle våre samarbeidspartnere (i alfabetisk rekkefølge) som er; Aider Accounting, Aktiv 365, Baker Brun, Beerenberg, BT fordelsprogram, Champion Tankers, Deloitte, Fana Kjøtt, Fana Optikk, Huseiernes Landsforening, Hylland, JO Odfjell Group, Kinnarps, Kinarsvik, Kiwi, Lagunen Storsenter, Lerum, Lerøy, Magnus & Co, Matgal, Mizuno, Mc Donalds, Murmester Eirik Hansen, Nesttun Trafikkskole, OBOS, Safe Bemanning, Sparebanken Vest, Thømt Consulting, Umbro og Vertikal Dyrk.

Målet for håndballgruppen er å opptre profesjonelt og inngå langsiktige og forutsigbare avtaler med våre samarbeidspartnere. Det er viktig at vi i vårt virke tilstreber å gi alle våre samarbeidspartnere en merverdi tilbake.

I 2023 har håndballgruppen fortsatt å intensivere arbeidet med å søke om tilskudd fra banker, det offentlige og private gjennom blant stiftelser/legater.

## **7. Økonomi**

Fana IL Håndball hadde i 2023 totale inntekter på kr 8 000 822 (kr 6 635 154) med et årsresultat på - kr 440 296(- kr 199 912).

Håndballgruppen er ikke fornøyd med resultatet.

Det er igjennom året styrt mot et null -resultat også med ekstraordinære tiltak på inntektssiden både gjennom julekalender, gaver og tilskudd fra stiftelser, samt aktiviteter vi dessverre ikke fikk gjennomført på slutten av året som volleyballturnering og showkamp.

Økonomistyringen er vanskelig gitt at vi har et økonomisystem vi ikke har tilgang til og som medfører manuell oppfølging og for sein tilgang til faktiske økonomidata.

Det er særstilt tre områder som bidrar til underskuddet. E cup deltakelsen gav et samlet underskudd på ca kr 140 000. NTG avtalen har påført gruppen et underskudd på mer enn kr 70 000 ift budsjett og så var har trenere for de lagsbestemte lag dessverre vært underbudsjettet (blant annet med sosiale kostnader).

Hovedlagets økonomisjef er regnskapsfører for håndballgruppen.

Komplett regnskap og balanse for 2023 vil sammen med budsjett for 2024 bli fremlagt på årsmøte.

Regnskapet er fremlagt med forbehold om endringer som kan komme som en konsekvens av revisjonen av totalregnskapet for Fana Idrettslag.

## **8. Kommunikasjon**

Fana IL Håndball har valgt en strategi og visjon som forplikter. Den setter klare krav til at vi er dyktige på kommunikasjon, både internt og eksternt, gjennom en helhetlig kommunikasjonsstrategi.

Håndballgruppen har anmodet hovedlaget om utarbeidelse av en overordnet kommunikasjonsstrategi. I mangel av en sådan har håndballgruppen nå definert sin egen strategi.

Håndballgruppens primære kanal for det som omtales som mest langsiktig og strategisk skal være nettsiden. Nettsiden til Fana Idrettslag har fortsatt sine store svakheter. Facebook og Instagram benyttes til det mer dagligdagse for allmenheten.

Spond benyttes som kommunikasjonskanal til trenere og lagskontakter. I oktober gikk vi over til Club-Spond og har nå mulighet til å kommunisere med både spillere og foresatte.

Styret har også i 2023 sendt kvartalsbrev på e-post til alle medlemmer om «rikets tilstand».

Elitelaget har en egen hjemmeside under Norsk Toppåhåndball.

## **9. Anlegg**

Fana Arena fungerer fortsatt meget bra som både trenings- og kamparena.

Det er fortsatt noen utfordringer knyttet til for mye klisterrester på banen samt i tilstøtende områder som blant annet garderober. Det er også en utfordring at banehalvdelen mot øst er for glatt. Det er gjennom året iverksatt tiltak for å redusere «klister-rester» utenfor baneområde.

Flere av våre yngste grupper trener fortsatt i haller tilknyttet ulike skoler i sine nærområder. Dette er både nødvendig for å få treningshverdagen til å gå opp og nyttig da nærheten til trening for mange er større.

## **10. Oppsummering/framtidsutsikter**

Som det fremgår av ovenstående, har også 2023 vært et aktivt og begivenhetsrikt år for Fana IL Håndball.

Elitelaget for damer har i år igjen profilert Håndballgruppen på en meget god måte gjennom sitt spill i serie, NM og ikke minst Europa cup spill. Spillerne er meget gode ambassadører for gruppen og også store forbilder for de yngre spillerne. Resultatene og tabellsituasjonen er dessverre hittil i sesongen ikke vært tilfredsstillende. Vi håper spillet «løsner» og vi klatrer på tabellen de siste kampene.

Erlend Lyssand går av etter 10 sesonger som hovedtrener etter denne sesongen. Vidar Gjesdal er ansatt som ny hovedtrener.

Med dagens rammevilkår er det styrets oppfatning at målet fortsatt er å etablere oss til sluttspill nivå i serien. Ambisjonene fremover må være å bedre disse rammevilkår ytterligere slik at vi kan ta ytterligere nye steg på vår fantastiske reise.

Aktivitetsnivået etter koronapandemien er fortsatt stigende. Vi har opplevd økt aktivitet med mange kamper for både store og små. Foreldre og andre interesserte har begynt å finne veien tilbake til hallen, og det har vært god innsats og positivitet knyttet til dugnadsjobbing rundt arrangementene. Arrangementsutvalget har gjort en solid jobb med å tilrettelegge for flotte arrangement.

Vi har igjennom 2023 satt i verk nye aktiviteter innenfor breddesegmentet, som blant annet «Lek med ball» og guttehandballdag samt en klubbssamling i oktober hvor Fana Arena ble fylt opp. Dette er aktiviteter vi ønsker å videreutvikle.

Medlemsutviklingen har vært positiv, og vi har nå etter overgangen til Klubbspord kontinuerlig oversikt over nye medlemmer og medlemmer som slutter. Vi kan på den måten fortløpende oppdatere medlemsregisteret i Rubic.

På breddesiden har håndballgruppen siden oktober 2022 hatt en breddeansvarlig med administrativt ansvar for aktivitetene knyttet til barn og unge opp til 16 år. Administrativ leder for elite har ansvar for senioravdelingen. Mart Davik, som har hatt stillingen som breddeansvarlig, går over i annen jobb fra 1.august. Det er ikke avklart hvordan denne stillingen skal organiseres i fortsettelsen, men det jobbes med å finne gode løsninger.

Det er varierende aktivitetsnivå i våre utvalg. Styret vil blant se på organiseringen av de sportslige utvalg. Slik vi har vært organisert frem til i dag er det noen aldersgrupperinger som «faller utenfor» de to utvalgene. Styret vurderer derfor en sammenslåing av utvalgene.

Styret er av den oppfatning at strategidokumentet er et visjonært, ambisiøst og innholdsrikt dokument som vil bli et godt styringsdokument for Fana IL Håndball. Utfordringen fremover vil til enhver tid være å prioritere innenfor alle de aktiviteter vi vil gjennomføre. Ambisjonsnivået vil måtte korrigeres om nødvendig i forhold til vår økonomi. Fana IL mangler fortsatt en konkret strategi for både sport, marked og kommunikasjon, ett arbeid som bør prioriteres fra deres side.

Styret vil fremover arbeide videre med å operasjonalisere strategien ved å utdype strategiske tiltak i egne aktiviteter og tiltaksplaner.

Styret og administrasjonen har i perioden arbeidet godt. Gruppen trekker veksler på at styrets sammensetning er variert i forhold til bakgrunn og erfaringer både fra det sportslige som det administrative, som ledelse, strategi og økonomi. Styrets arbeid er og vil fremover være forankret i strategiplanen.

Sponsormarkedet er fortsatt stramt, men vi ser at vår attraktivitet er økende som en stor og seriøs håndballgruppe. Vi har nå en størrelse og allsidighet, bredde og elite, med fokus på kvalitet over hele linjen, som bør gjøre oss interessant i markedet. Vi ser at en del samarbeidspartnere søker denne helheten, samt ønsker å ivareta det samfunnsansvaret idretten har. Styret legger også i denne sammenheng vekt på ryddighet og profesjonalitet samtidig som vi må være bevisste på å gi noe tilbake til våre samarbeidspartnere blant annet gjennom økt forretningsvolum. Styret vil fremover prioritere arbeidet med å inngå langsiktige avtaler med små og mellomstore samarbeidspartnere. Det må være et mål å få flere nasjonale aktører. For å få dette til synes det nødvendig å engasjere eksterne for å hjelpe oss.

Sammen med hovedlaget har vi gjennom 2023 intensivert arbeidet med å profesjonalisere nettverksarbeidet mellom våre samarbeidspartnere.

Strategisk er målet også å få flere økonomiske bein å stå på slik at vi kan øke inntektsstrømmen og redusere sårbarheten. I 2023 er målklubben innført. I 2024 planlegges blant annet klubbkamp, volleyballturnering samt showkamp med Arna Bjørnar fotball. Vi er i kontakt med Elverum som har hatt suksess med mange tiltak, for å søke ytterligere inspirasjon.

Det må fokuseres ytterligere på å bedre økonomistyringen gjennom tett og god oppfølging av budsjett og budsjettforutsetninger. Videre bør, etter styrets oppfatning, idrettslaget legge til rette for at gruppene får tilgang til sine grupperegnskaper i det daglige.

Styret er opptatt av å opprettholde et godt forhold til Fana IL. Det er styrets oppfatning at det er en jevnlig og god dialog og samarbeid på daglig leder nivå, sportskoordinering og styrenivå.

Styret vil rette en meget stor takk til alle frivillige som har bidratt til den daglige aktiviteten til det beste for alle våre medlemmer. Uten denne unike innsatsen ville ikke Fana IL Håndball vært der vi er i dag.

Styret vil også rette en stor takk til administrasjonen, utvalg, trenere, dommere og lagskontakter for en kjempeinnsats og godt samarbeid også gjennom 2023.

Vi vil også rette en stor takk til alle våre samarbeidspartnere i Bergen kommune, Vestland Fylkeskommune, Idrettsrådet i Bergen, Vestland Idrettskrets, Norsk Toppidrettsgymnas og ikke minst alle våre små og større sponsorer som ser viktigheten av å bidra til det gode og samfunnsnyttige arbeid som Fana IL Håndball utfører.

*Nesttun 31. desember 2023/ 20. februar 2024*

**Bjørn Thømt**

Leder (sign.)

**Thomas Knarvik**

Nestleder (sign.)

**Marianne Telle**

(sign.)

**Margrethe Lersand**

(sign.)

**Rune Kristiansen**

(sign.)

**Monica Basberg**

(sign.)

**Erik Torheim**

(sign.)